

La empresa Shell y los *offsets* de biodiversidad: Estudio de caso



México D.F., febrero de 2007
Deric Quaile



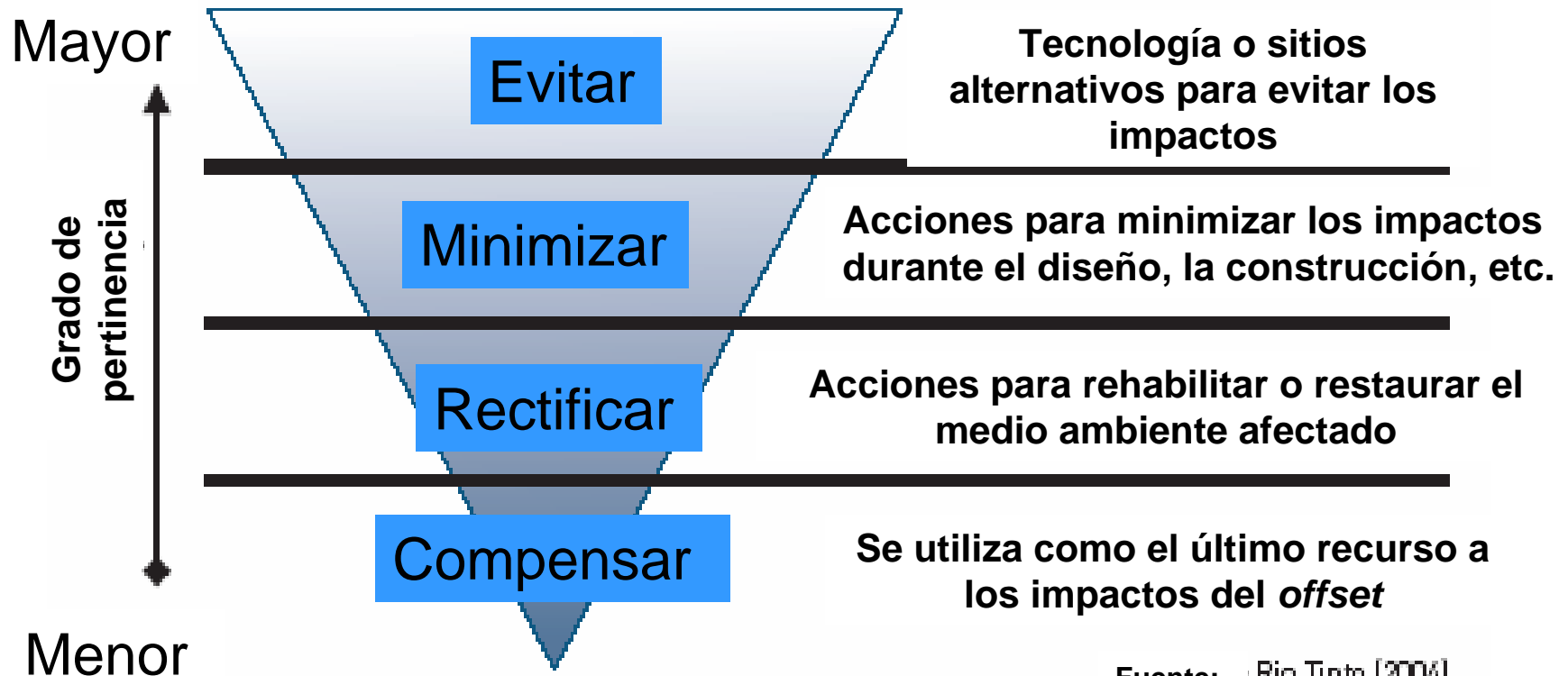
“Estoy más convencido que nunca de que nuestro éxito empresarial de corto y largo plazo depende de encontrar formas ambiental y socialmente responsables para ayudar a satisfacer las necesidades futuras de energía del mundo”

Jeroen van der Veer

Director Ejecutivo – Royal Dutch Shell



Aplicar la jerarquía de mitigación - una forma ambientalmente responsable de ayudar a satisfacer las futuras demandas de energía



Fuente: Rio Tinto [2004]



La empresa y los *offsets* de biodiversidad: conceptos generales

Prácticas correctas

- Permisos para operar
- Costo efectividad
- Ventaja competitiva
- Estatus de socio preferido

Prácticas incorrectas

- Retrasos con los permisos
- Costos más altos
- Deudas/pasivos
- Mala reputación





Un breve recuento de la posición de Shell frente a los *offsets* de biodiversidad

- La estrategia de Shell
- Las implicaciones y los desafíos a los que se enfrenta Shell
- El enfoque de Shell para el manejo de la biodiversidad
- La empresa y los *offsets* – manejo del riesgo
- Los desafíos y las oportunidades de los *offsets*
- Apoyar a Shell para que siga avanzando



Estrategia del grupo Shell

Más esfuerzo Upstream

Más ganancias Downstream

**Pero, ¿cuáles son
las implicaciones?**



Implicaciones.....

- **grandes desafíos operativos.....**
- **necesidad de nueva tecnología**
- **...pero impacta en la biodiversidad.**



Los grandes retos operativos...

- **Acceso a hidrocarburos más convencionales, así como a hidrocarburos no convencionales**
- **Desarrollo de combustibles diferenciados**
- **Regiones geográficas más remotas**
- **Conversión *in situ***
- **Áreas cada vez más sensibles**
- **Proyectos ambientalmente desafiantes**
- **Mayor presión de grupos interesados interesadas/afectados (stakeholders)**



Requerimiento de nueva tecnología...

| Nuevos recursos de gas y petróleo | Combustibles diferenciados | Renovables |
|---|---|--|
| <p>Ambientes complejos</p> <ul style="list-style-type: none">• Tecnología de frontera en exploración• Aumentar la recuperación del petróleo• Sequestration | <p>Combustibles bajos en azufre</p> <ul style="list-style-type: none">• Gas líquido• Carbón líquido• Conversión <i>in situ</i>• Tecnología de biocombustibles | <ul style="list-style-type: none">• Hidrógeno• Viento• Solar• Biomasa |



... pero impacto en la biodiversidad

| Recursos de gas y petróleo | Combustibles diferenciados | Renovables |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Ártico• Oil sands / shales• Suelos áridos• Aguas profundas• ¿Otros?• Transporte | <ul style="list-style-type: none">• Conversión <i>in situ</i>• Consumo de energía• Fuente de biocombustibles• Emisiones | <ul style="list-style-type: none">• Generadores de viento• Generadores solares• Fuentes de biomasa• Transmisión |



Perspectiva de Shell para el manejo de la biodiversidad....

“Reconocemos que nuestras operaciones tienen impactos que, de no atenderse, pueden traducirse en pérdidas de biodiversidad y en costos de tiempo, dinero y reputación para Shell. Un error en la protección de la biodiversidad puede poner en peligro nuestro permiso para operación; mientras que una sólida reputación basada en un manejo eficiente será una ventaja competitiva.”



La empresa y los *offsets*

..... Manejo del riesgo

...Los beneficios de utilizar *offsets* en las operaciones

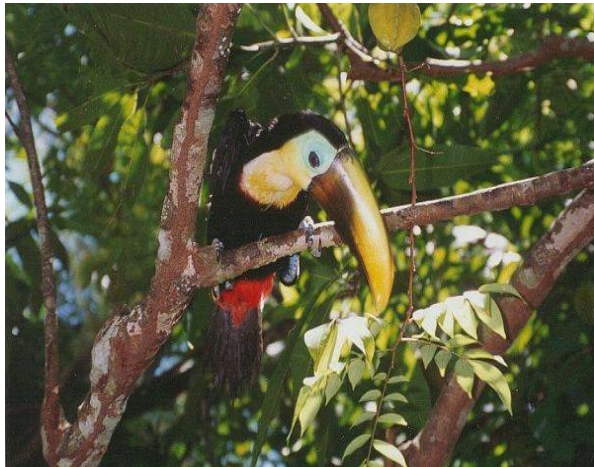
- Fortalecer la reputación – la ventaja de líder
- Influir en la política emergente
- Acceso a nuevas tierras & recursos
- Permiso para operar
 - Regulador: socio preferido
 - Social: aceptación por las partes interesadas
- Y



La empresa y los *offsets*

..... Manejo del riesgo

...Los beneficios de utilizar *offsets* en las operaciones

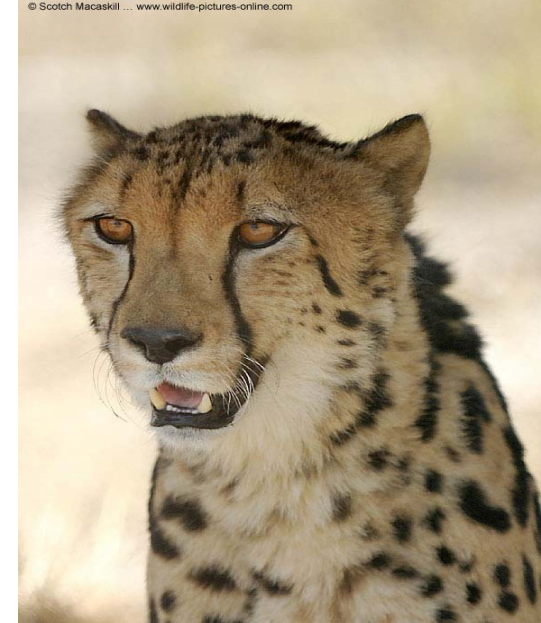


- **Acceso al capital – restricciones de los prestamistas**
- **Flexibilidad – ubicación / escala de rehabilitación**
- **Pasivos y responsabilidades– compartidas con los socios / terceras partes**
- **Efectividad – opciones costo efectivas**



Desafíos de los *Offsets* / Oportunidades

- **Vender / comprar el concepto – proyectos piloto**
- **Aplicación práctica – ambientes marinos**
- **Efectos acumulativos – geográficos**
- **Impactos en la cadena de valores – biocombustibles**
- **Aceptación de las partes interesadas**
- **Intercambio de *offsets* – mecanismos de mercado**



Conclusiones..... Beneficios de los *offsets*

.... Apoyar a Shell para que siga avanzando

Además de proporcionar beneficios antes mencionados, la empresa es...

- Una herramienta útil para difundir esta estrategia**
- Una manera atractiva de manejar el impacto residual**
- Contribuye a una “Huella neutral” (Footprint Neutrality)**
- Ayuda a aumentar la barrera para los competidores**
- Beneficios sociales – capacidad para construir y generar ingresos**
- Oportunidad comercial – ¿Banco de ecosistemas?**



Gracias

